

ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ НЕФТЕГАЗОВОГО ХОЛДИНГА НА ОСНОВЕ НОВЫХ РЕШЕНИЙ SAP

Докладчик: Забродин Дмитрий,
RPMР, Директор по проектному управлению

МОСКВА 2007

География проектов ООО «Парма-Телеком» включает Россию, страны СНГ и зарубежье

В штате компании более 300 профессионалов (в т.ч.: 1 доктор наук, 7 кандидатов наук), среди которых:

- **150** консультантов с практическим опытом внедрения корпоративных информационных систем класса ERP (в т.ч. 25 сертифицированных консультантов по решениям SAP)
- **65** специалистов с компетенцией по управлению проектами масштаба крупного предприятия, менеджеров проектов (руководители проектных групп и направлений) (в т.ч. 4 сертифицированных)
- **30** специалистов с компетенцией в широком спектре услуг по информационно-технологическому обслуживанию

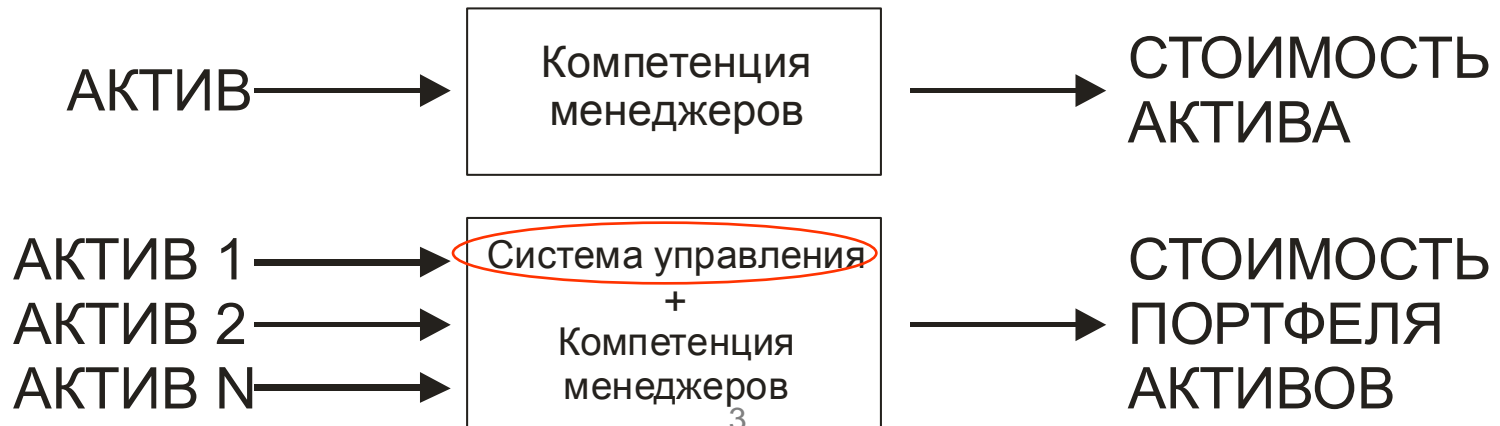


ЗАКАЗЧИК – Международная Компания по управлению нефтегазовыми активами

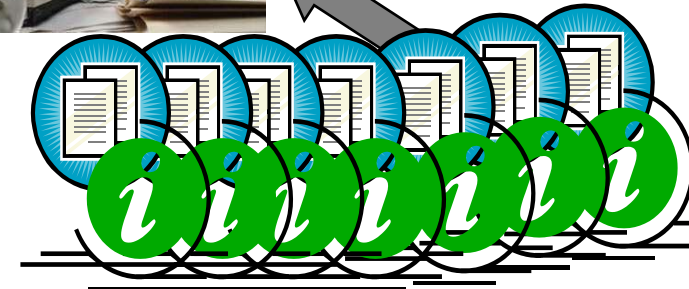
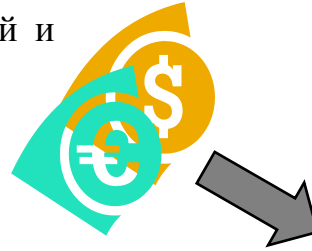
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ – более 2 млрд.долларов США в год

МАСШТАБ – 18 нефтегазовых активов в 12 странах деятельности (более 70 юридических образований)

ПРИ ПЕРЕХОДЕ ОТ УПРАВЛЕНИЯ ОДНИМ АКТИВОМ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ АКТИВОВ, ТРЕБУЕТСЯ БОЛЬШЕ ФОРМАЛИЗОВАННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ.

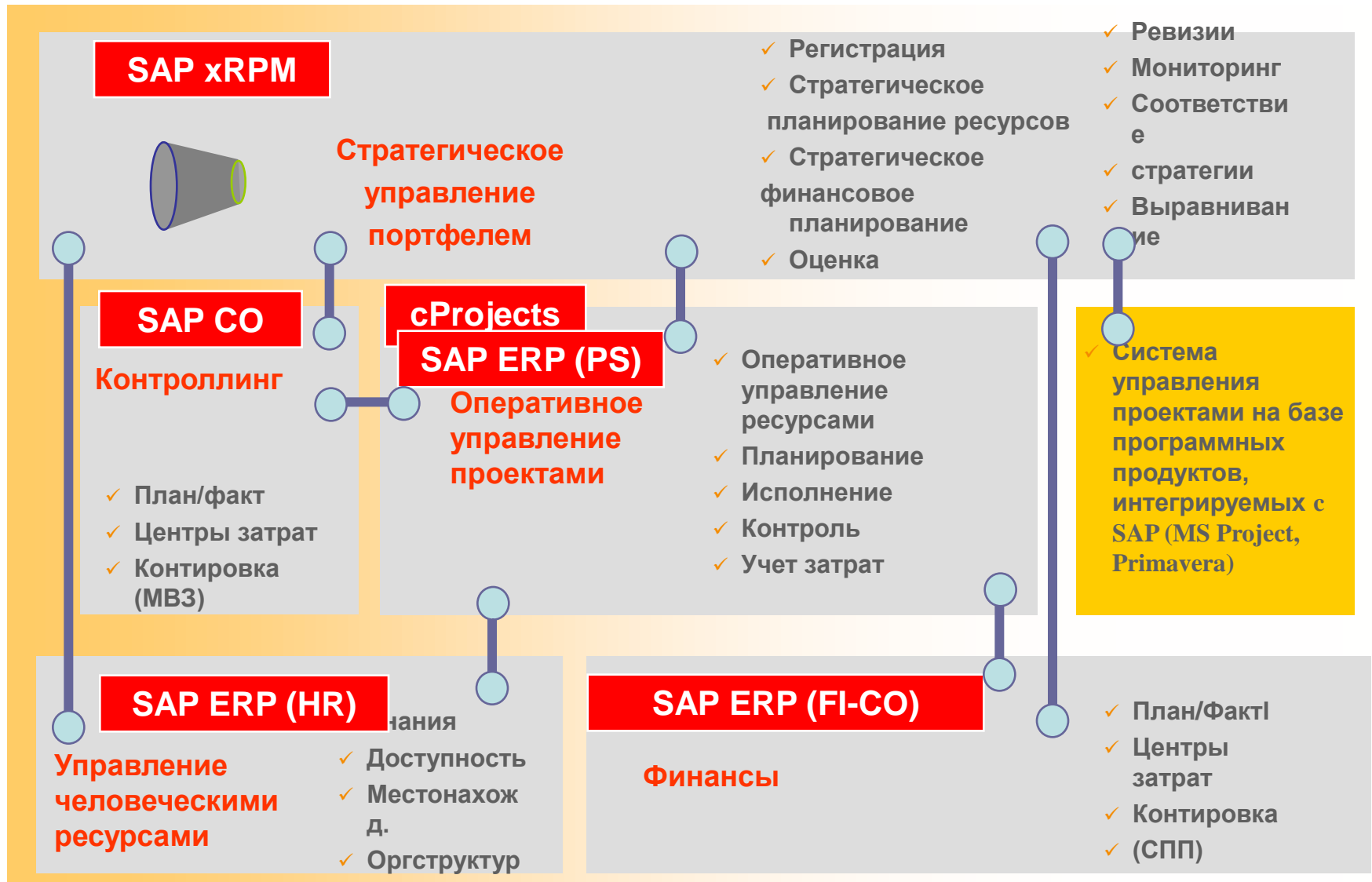


- Устранить разрыв между Стратегией и операционной деятельностью в управлении Компанией
- Фокус на стоимость бизнеса при принятии управленческих решений
- Повысить прозрачность процессов принятия управленческих решений
- Повысить качество и полноту информации для подготовки принятия управленческих решений
- Создание единого инструмента планирования, сбора и анализа затрат, сроков и ресурсов по портфелям активов Холдинга
- Совершенствование процедур контроля за счет автоматизации процесса оповещения об отклонениях, переход к управлению на опережающих событиях

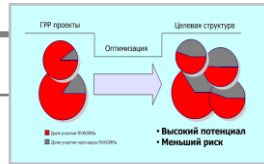


ЦЕЛЬ - Повышение эффективности управления портфелями активов за счёт создания интегрированной информационной системы поддержки принятия управленческих решений на всех горизонтах планирования.





Горизонты управления:

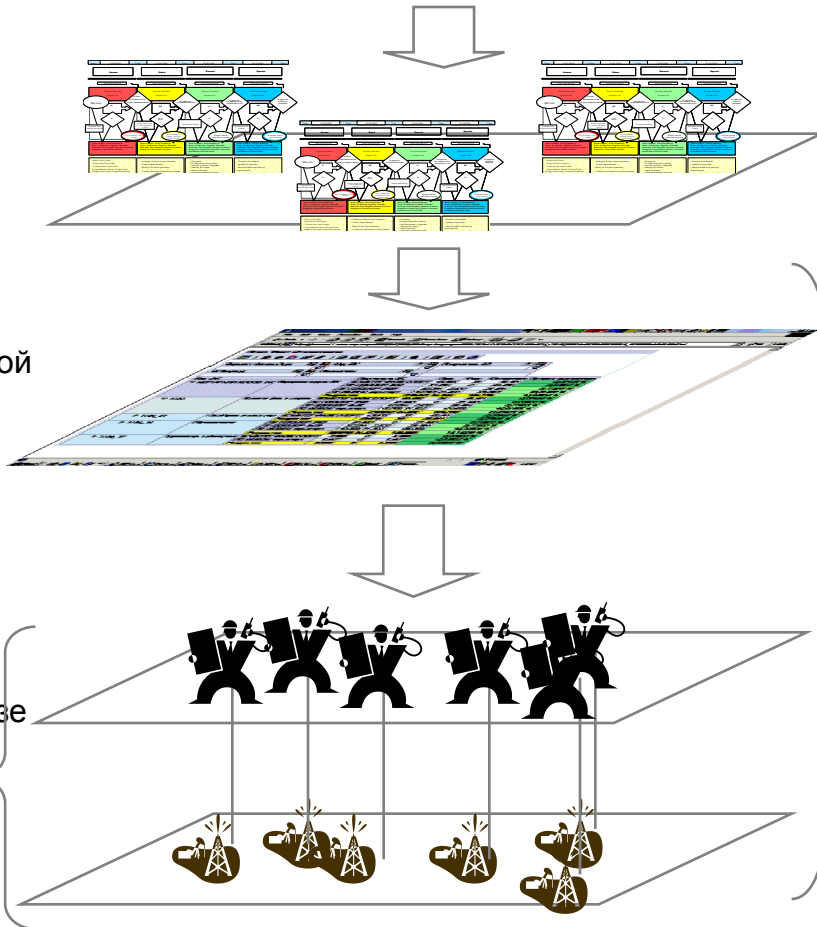


1. Стратегия Компании
Портфель активов

2. Стратегия актива,
RoadMap и
Календарное
планирование

3. Годовой план и
бюджет с разбивкой
по лимитам
помесячно

4. Оперативное
управление на базе
пообъектных
лимитов и
оперативных
полномочий



Основная задача системы:
Обеспечить прозрачную увязку
стратегических планов с
оперативным управлением

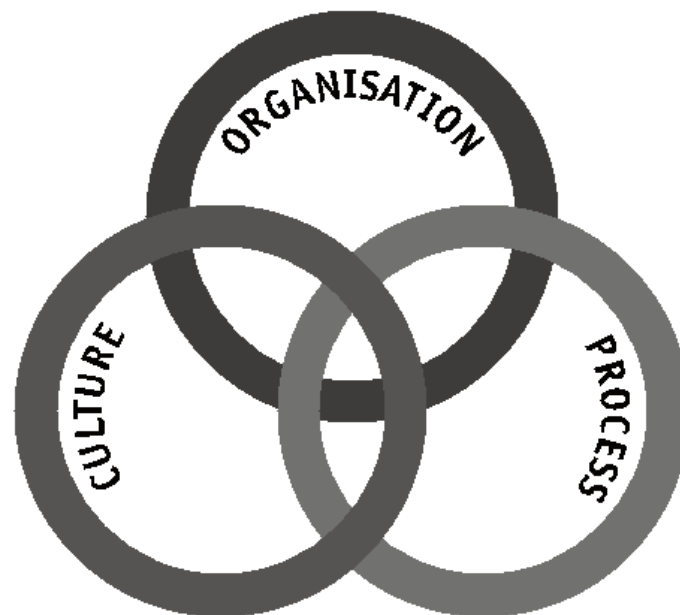
Принципы управления активами на основе :

1. Лимиты и структура учета затрат соответствуют структуре объектов управления
2. Структура менеджеров и супервайзеров соответствует структуре объектов управления
3. Менеджеры и супервайзеры в целях оперативного принятия решений имеют оперативные полномочия по изменению лимитов в пределах 5-10% в месяц, при этом их оценка – по годовым показателям
4. Система фиксирует все изменения планов и лимитов
5. Корпоративный центр ежемесячно по результатам ускоренного закрытия периодов осуществляет оценку отклонений от лимитов, оценку исполнения годовых планов и осуществляет перебалансировку лимитов
6. Выделенные сквозные вертикальные процессы позволяют быстро закреплять полномочия и ответственность по вертикали и проводить изменения

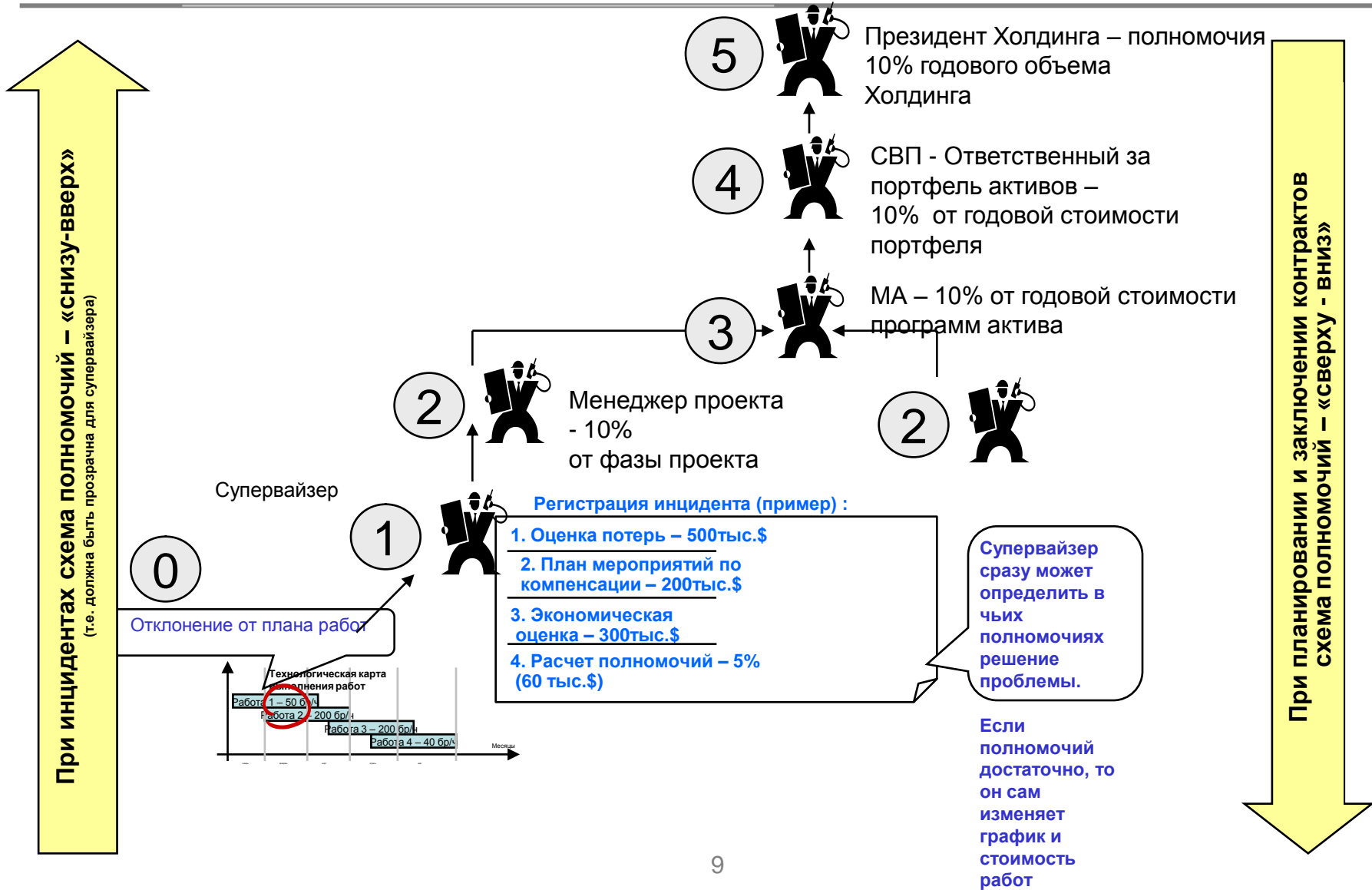
КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ

1. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ (НОРМАТИВНАЯ БАЗА, ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА)
2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
3. КУЛЬТУРА КОМПАНИИ

СИСТЕМА ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ КОМПЛЕКСНОЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ, ОРГАНИЗАЦИОННОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ, НАПРАВЛЕННОЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.



2. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА. ПОЛНОМОЧИЯ



БАЗОВЫЕ ЗНАНИЯ ПЕРСОНАЛА

ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
СЕРТИФИКАЦИЯ МЕНЕДЖЕРОВ (IPMA)

ЗНАНИЯ ПО БИЗНЕС ПРОЦЕССАМ И ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЕ

ОБУЧЕНИЕ БИЗНЕС ПРОЦЕССАМ (ОТ 20 ДО 80 ЧАСОВ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РОЛИ
В СИСТЕМЕ)
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ
РОЛЕВАЯ МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ

ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ПРОЕКТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ – КАК БАЗА ДЛЯ КОММУНИКАЦИЙ
СВОД ПРИНЦИПОВ ПРОЕКТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



- 1. ОБЕСПЕЧЕНО ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ПО ОТНОШЕНИЮ К АКТИВУ**

- 2. ПОВЫШЕНА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ЗА СЧЕТ:**
 - ПЛАНИРОВАНИЯ И ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ С АКЦЕНТОМ НА УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
 - ВНЕДРЕНИЯ СТОИМОСТНОГО ПОДХОДА К ПОДГОТОВКЕ И ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ
 - УЧЕТА РИСКОВ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ И ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ
 - ПРОЕКТНЫХ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ (ДЕЛЕГИРОВАНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ)
 - НАЛИЧИЯ ЕДИНЫХ СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ (ЕДИНАЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА)
 - ВОЗМОЖНОСТИ РЕТРОСПЕКТИВНОГО АНАЛИЗА ПРИНЯТЫХ РЕШЕНИЙ И УЧЕТА НАКОПЛЕННОГО ОПЫТА

С УДОВОЛЬСТВИЕМ ОТВЕЧУ НА ВАШИ ВОПРОСЫ !



ЗАБРОДИН ДМИТРИЙ

**ДИРЕКТОР ПО ПРОЕКТНОМУ УПРАВЛЕНИЮ,
RMR**