



PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE
Making project management indispensable for business results.®

Сертификация Program Management Professional (PgMP) – ценность для бизнеса и участников проектной деятельности

*Александр Зубрицкий, PMP,
Директор департамента систем управления
проектами, ЛАНИТ*

Содержание

- **Терминология**
- **Место управления программами в современном проектном бизнесе**
- **Предпосылки создания PgMP**
- **Виды сертификации PMI**
- **PMP vs PgMP**
- **Разработка сертификации PgMP**
- **Три шага при сертификации**
- **История и статистика**

Управление программами

- Терминология: Проект, Программа
- Что такое «Программа Проектов»

Программа -

Ряд связанных друг с другом *проектов*,
управление которыми координируется
для достижения **преимуществ** и степени управляемости,
недоступных при управлении ими по отдельности.

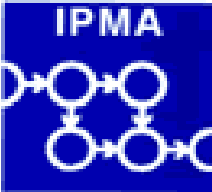

Программы могут содержать элементы *работ*,
имеющих к ним отношение,
но лежащих за пределами *содержания*
отдельных проектов программы.

Программа фокусируется на получении бизнес-выгод для предприятия

Проектный бизнес



Предпосылки создания PgMP

	 <p>IPMA International Project Management Association</p>	
<p>Уровни сертификации</p>	<p>Уровень А - Certified Project Director</p> <p>Уровень В - Certified Senior Project Manager</p> <p>Уровень С - Certified Project Manager</p> <p>Уровень D - Certified Project Management Associate</p>	<p>PgMP - Program Management Professional</p> <p>PMP - Project Management Professional</p> <p>CAPM - Certified Associate in Project Management</p>
<p>Требования к кандидатам</p>	<p>Уровень А - Высшее образование, способность координировать комплекс проектов, опыт работы 5 лет, из них 3 года в роли менеджера портфеля проектов компании или менеджера программы</p> <p>Уровень В - Высшее образование, опыт работы в сложных проектах 5 лет, из них 3 года в роли руководителя проекта.</p> <p>Уровень С - Высшее образование, опыт работы в проектах 3 года.</p> <p>Уровень D –Высшее образование, базовые знания.</p>	<p>PgMP - минимум 6000 часов профессионального опыта управления программами</p> <p>PMP - 35 часов обучения и не менее 4500 часов работы по Управлению проектами или более 7000 часов работы по управлению проектами если нет высшего образования</p> <p>CAPM - 23 часа обучения и не менее 1500 часов работы по Управлению проектами.</p>

Сертификации PMI

PMI Сертификация	Опыт	PM Experience	Этапы, кол-во вопросов	PM Образова ние	Стоимость для членов PMI
CAPM	Начальный	1500 час		23 Contact Hours	\$200 Exam \$60 / 3 года
PMP	Средний	3/5 лет, 4500/7500 час PM в теч. 8 лет	2 этапа, Exam: 200/25	35 Contact Hours	\$405 Exam \$60 / 3 года
PgMP	Высокий	4 года, 6000 час PM ----- 4/7 лет, 6000/10500 час PgM в теч. 15 лет	3 этапа, Exam (scenario based): 170/20	-	\$1500 Total \$60 / 3 года

PMP vs PgMP

Проекты	Программы
Проекты нацелены на результатах поставки	Программы нацелены на достижение бизнес-целей компании
МП старается свести изменения к минимуму	PgM готов к изменениям и даже пользуется ими
Успех измеряется параметрами "Бюджет", "Срок", "Результат поставки"	Успех измеряется в терминах ROI, потенциальных возможностях и преимуществах (benefit)
Лидерство сфокусировано на выполнение проектных задач и достижение критериев успеха проекта	Лидерство сфокусировано на управление коммуникациями и конфликтами.
МП управляет техническими специалистами	PgM управляет МП
МП мотивируют команды использовать свои знания и навыки	PgM - лидер, которые обладает "видением" проектов (vision)
МП планирует проект с детализацией на уровне задач	PgM создает высокоуровневый план для программы проектов
МП контролирует и мониторит задачи, которые включены в проект	PgM мониторит проекты

PgMP не является «более крутым» чем PMP – они выполняют разные задачи, соответственно им необходимы разные навыки.

Разработка сертификации

- Разработка тестов заняла два года,
- Экзамен прошел полную проверку на соответствие всем требованиям, предъявляемым к сертификационным экзаменам PMI.

По оценкам специалистов PgMP
станет признанной профессиональной
сертификацией крупнейшей мировой
организации по управлению проектами,
получив которую специалисты смогут
продемонстрировать свой опыт,
знания и мастерство менеджера программ.

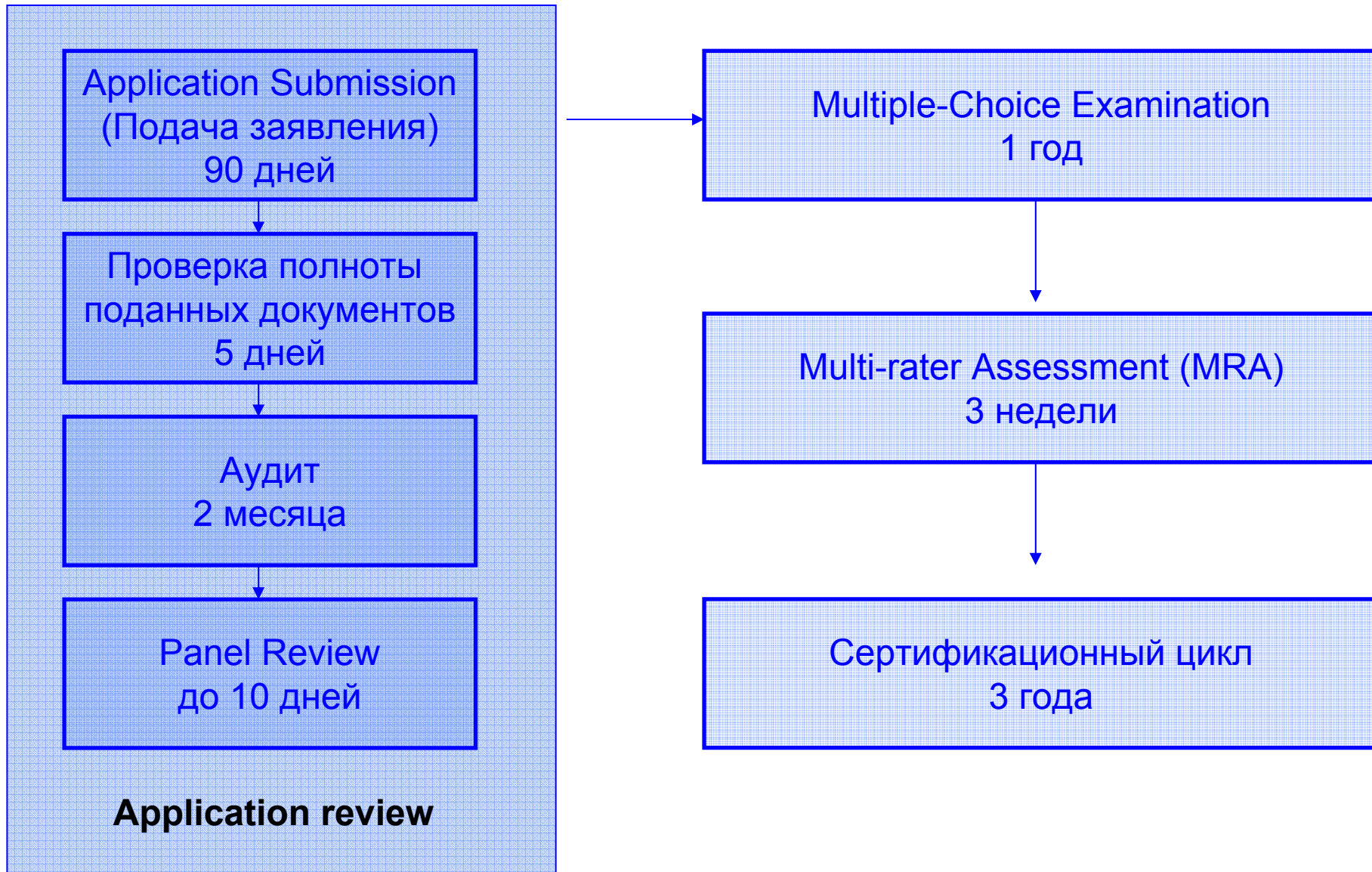
Подготовка к экзамену

**Обширная сеть отделений и
зарегистрированных
учебных провайдеров PMI (REP)
будет предлагать кандидатам
на этот статус курсы по управлению
программами и
по подготовке к экзамену PgMP.**

Три шага испытания

- **Application review.** На этом шаге производится проверка Вашего профессионального опыта по управлению проектами и управлению программами.
- **Multiple-Choice Examination.** Вам необходимо продемонстрировать возможность применения ваших знаний в вопросах, описывающих различные сценарии или ситуации.
- **Multi-rater Assessment (MRA).** Обратная связь на 360 градусов. Оценка вашей деятельности от ваших руководителей, равных с вами коллег и ваших подчиненных.

Временные показатели



История и краткая статистика

✓ Лето 2007.

Пилот:

- Приглашены - 180 экспертов
- Заполнили application – 100
- Получили допуск к экзамену – 53
- Сертифицированных PgMP – 31

✓ 1 Октября 2007 г.

Запуск сертификации в «промышленную эксплуатацию»

✓ 12 февраля 2008 г.

Сертифицированных PgMP в мире - 50

Отзывы о PgMP

Первый пилотный проект PMI «только по приглашению» закончился в августе 2007 года и имел большой успех. В нем приняли участие кандидаты из 16 стран.

**«PgMP несомненно станет международным стандартом для профессионалов в области управления программами, точно также как PMP стал стандартом для менеджеров проектов»
(Brain Grafsgaard, PMP, PgMP, Quality Business Solutions, Миннесота, США.)**

«Несмотря на то, что сегодня сертификат PgMP еще не очень известен организациям и предприятиям, эта потребность в этом статусе является назрела давно, и он станет неотъемлемым для достижения успеха в управлении проектами и программами»

(Ajaibir Singh, PMP, PgMP)

Краткие выводы по сертификации

- **PMI сделало сертификацию PgMP «ЭКСКЛЮЗИВНОЙ».** Необходимо иметь минимум 4 года проектного опыта и 4 года опыта управления программами.
- Сертификат **PMP** ежегодно получает несколько тысяч человек. Ожидается, что сертификат **PgMP** будут получать всего несколько сотен человек.
- Экзамен на **PgMP** более сложен чем **PMP**.

Спасибо



zubritsky@lanit.ru
www.projectmanagement.ru
тел: (495) 967-6666