

# Внедрение УП в государственных и муниципальных органах власти регионов: осторожные действия.

## Введение

### Первоочередные задачи:

- совершенствование основ организации и функционирования местного самоуправления
- уточнение роли муниципалитета в структуре органов публичной власти

### Возможности:

- Наиболее эффективное решение социальных задач
- Способность мобилизовать «невидимые» с государственного уровня местные ресурсы
- Укрепление доверия к публичной власти



## Управление проектами

**Управление проектами** - технология управления, позволяющая дисциплинировать персонал, повысить управляемость и контроль, сократить вероятность крупной управленческой ошибки, увидеть перспективную возможность для внутренних инвестиций.



## Муниципальное развитие как совокупность проектов

**как инструмент управления государственной и муниципальной власти УП - эффективен, экономичен.**

**Перспективы проектного подхода к муниципальному хозяйствованию:**

- Эффективен в условиях нестабильной внешней среды
- Упрощение контроля процессов и результатов
- Создание точек роста экономики
- Решение социальных проблем в контексте национальных проектов



## Сегодняшние проблемы муниципалитетов

- Недостаток квалифицированного персонала
- Отсутствие информационных технологий в муниципальном управлении
- Недостаток финансовых средств



## Требования к персоналу взрослые

### Требования к персоналу административных органов сегодня:

- обладающие опытом
- работающие сплоченной командой
- Заинтересованные и мотивированные к достижению поставленных целей



## Информационные технологии в муниципальном менеджменте

• Владение информацией необходимое условие не только для управления проектами, но и осуществления власти в целом.

• Итоги исследования Российской академии государственной службы совместно с Финансовой Корпорацией УРАЛСИБ:

уровень информатизации оценивается самими руководителями подразделений как «ниже среднего».

• Причины:

- Недостаток финансирования
- Отсутствие подготовки IT-специалистов



## Недостаток финансовых средств

- из 177 муниципальных образований Астраханского региона, 174 получают дотации из регионального бюджета.
- Лишь 2 процента муниципальных образований страны самодостаточны с точки зрения бюджетной обеспеченности.
- Следствие - акценты приоритетов в сознании муниципальных руководителей смещаются



## Психологические препятствия внедрения Управления проектами

Методы УП могут служить инструментом эффективной деятельности органов государственной и муниципальной власти, но проблема заключается еще в психологическом барьере муниципального и государственного менеджмента.

- Привычки «аврального» подхода к решению задач
- Недостаточная экономическая осведомленность
- Недостаточная компьютерная грамотность
- Страх вызвать отрицательное отношение и даже противодействие подчиненных при внедрения новых форм управления



«Богданов и партнеры»