

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Илья Левинтан

Оптимизация проектных затрат: рациональный подход к делу



Microsoft Office Project
Enterprise Project Management Solution

План доклада

- Введение
- Топ 5
 - Трудовые ресурсы
 - Планирование задач
 - Коммуникации
 - Модель процесса разработки ПО
 - Качество

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами". 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



Введение

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

Вопрос

Нужно ли минимизировать затраты,
если проект итак укладывается в
бюджет ?

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



Трудовые ресурсы

- Замена существующих ресурсов более дешевыми
- Передача части работ субподрядчикам
- Уменьшение затрат на существующие ресурсы:
 - Урезание з.п и/или премиальной части
 - Увеличение производительности труда за счет мотивации
 - Объединение ролей

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Объединение ролей

	Арх-ра продукта	Управл-е продуктом	Управление программой	Разработка	Тестирование	Удовлетвор-е потребителя	Управл-е выпуском
Архитектура продукта		Нет	Да	Да	Не желательно	Не желательно	Не желательно
Управление продуктом	Нет		Нет	Нет	Да	Да	Не желательно
Управление программой	Да	Нет		Нет	Не желательно	Не желательно	Да
Разработка	Да	Нет	Нет		Нет	Нет	Нет
Тестирование	Не желательно	Да	Не желательно	Нет		Да	Да
Удовлетвор-е потребителя	Не желательно	Да	Не желательно	Нет	Да		Не желательно
Управление выпуском	Не желательно	Не желательно	Да	Нет	Да	Не желательно	

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Планирование задач

Проблемы при закладывании рисков в сами задачи:

- Срабатывание закона Паркинсона
- Проявление синдрома студента
- Задержка зависимых задач на критическом пути при запаздывании предшествующих задач

Решение

- Использование общего проектного буфера вместо буферов, добавляемых к задачам критического пути
- Использование метода критической цепи

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Коммуникации

Причины неэффективных письменных коммуникаций с заказчиком:

- У заказчика нет возможности и желания отвечать оперативно
- Излишний "пинг-понг" писем
- Неверный адресат
- Несколько прямых адресатов
- Излишний спам

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Коммуникации

Причины неэффективных митингов:

- Большое количество участников
- Отсутствие предварительного уведомления о предстоящем митинге
- Отсутствие цели митинга
- Отсутствие повестки дня
- Результаты митинга не записываются

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Модель процесса разработки ПО

Проблемы, приводящие к издержкам:

- Модель неприменима к данному проекту или неэффективна
- Модель применяется неправильно, что значительно снижает ее эффективность

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Эффективность моделей разработки

Характеристики проекта	Водопадная модель	Итеративная модель	Гибкая модель
Длительный проект	+/-	+	+/-
Нечеткий набор требований	-	+	++
Высокая вероятность изменения требований	-	+	++
Высокие технические / технологические риски	-	+	+/-
Уникальные ограниченные ресурсы	++	+	-
Неуникальные ограниченные ресурсы	+	+	-
Проект с фиксированной стоимостью	+	+	-

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Эффективность моделей разработки

Характеристики проекта	Водопадная модель	Итеративная модель	Гибкая модель
Проект по модернизации или поддержке существующего продукта	+	+	-
Недоступность заказчика	+	+	-
Отсутствие самоорганизующейся команды профессионалов	+	+	-
Цель - как можно быстрее получить работающую версию продукта	-	+	++
Большая команда	+	+	-
Распределенная команда(ы)	+	+	-

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

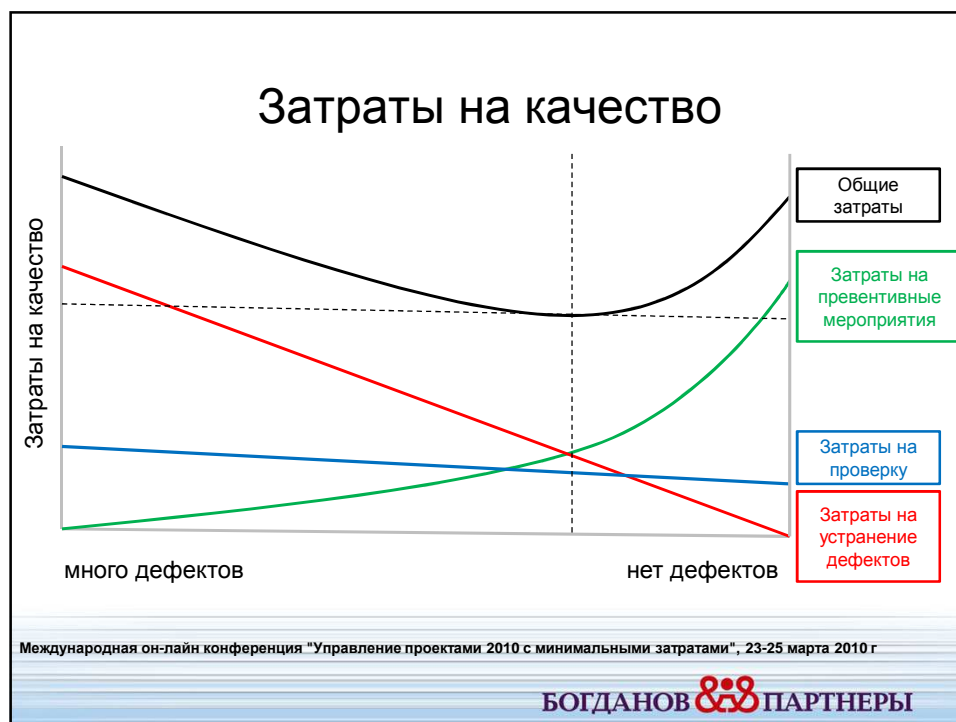
БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Качество

- Что лучше: предотвращать дефекты или их устранять?
- Какие превентивные меры необходимы?
- Насколько экономически оправданы выбранные превентивные меры ?

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



Полезные ссылки

- <http://www.project-open.ru/?p=562>
метод критической цепи
- <http://www.comparativeagility.com/surveys/new>
насколько вы Agile?

Международная он-лайн конференция "Управление проектами 2010 с минимальными затратами", 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ