

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Внедрение методов и инструментов Project management в непроектных компаниях



М.Г. Якубович
Тренер РШУ
Зам. директора по развитию ГК TELS
Партнер компании Результат

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные тезисы

- Особенности РМ в функциональных структурах
- Пример внедрения РМ в оптовой торговле
- Пример внедрения РМ в транспортно-экспедиторской компании

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ



Особенности управления проектами в функциональных структурах

Отсутствие мотивации у персонала на работу в проектах

Как «завлечь» людей в проекты?

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ && ПАРТНЕРЫ

Особенности управления проектами в функциональных структурах

Недостаточно полномочий и власти у руководителя проекта



Как управлять деятельностью сотрудников команды проекта?

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ && ПАРТНЕРЫ

Особенности управления проектами в функциональных структурах

Разнородные проекты
(из разной предметной области)



Где взять PM-ов со знаниями предметной области?

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ && ПАРТНЕРЫ

Внедрение КСУП в оптовой компании

Описание бизнеса:
оптовая торговля запчастями для автомобилей



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Описание ситуации до внедрения КС

какие из проектов соответствуют стратегии?



сколько проектов в реализации?
кто отвечает за их реализацию?

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Последствия

Потери в миллионы долларов от неудачных проектов



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Что было сделано

- Разработаны процедуры управления проектами развития, шаблоны и методики
- Развернута ИСУП на базе MS Project Server 2003 + MS SPS 2003
- Реализовано несколько проектов по разработанной методологии УП
- Создан Проектный офис

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Параметры проекта Внедрение КСУП

Срок реализации: 6 месяцев



Нас было
трое!

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Экспедиторская компания



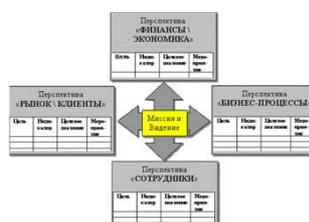
Та же орг структура - те же проблемы

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Что было сделано

Личный пример «научного» управления проектами в трех проектах



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ && ПАРТНЕРЫ

Что было сделано

Развернута ИСУП на базе MS Project Server 2003, проведено обучение топов



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ && ПАРТНЕРЫ

Что было сделано

Внедрена система планирования портфеля проектов на базе BSC (ССП)



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Результаты

- Создается портфель проектов на год
- Прогнозируется его реализуемость
- На все проекты создаются Уставы, ведутся план-графики



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Что дает внедрение процессов управления проектами

Повышается вероятность «не запустить»
ненужный проект

Проекты становятся «прозрачными»

Уменьшается зависимость проекта от личности
руководителя



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с
минимальными затратами, 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ