

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Вадим Геря
«Проджект Менеджмент
Профи»

**Управление подрядными работами в
Microsoft EPM 2007**

*Подходы к планированию, выполнению и
контролю работ, реализуемых внешними
подрядчиками и партнерами проекта.*

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

Подрядчики в проекте

- Повременная оплата
 - Повременная ставка привлекаемых ресурсов
 - Учет в MS Project
- Фиксированная цена
 - Этапы выполнения работ
 - График оплат

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

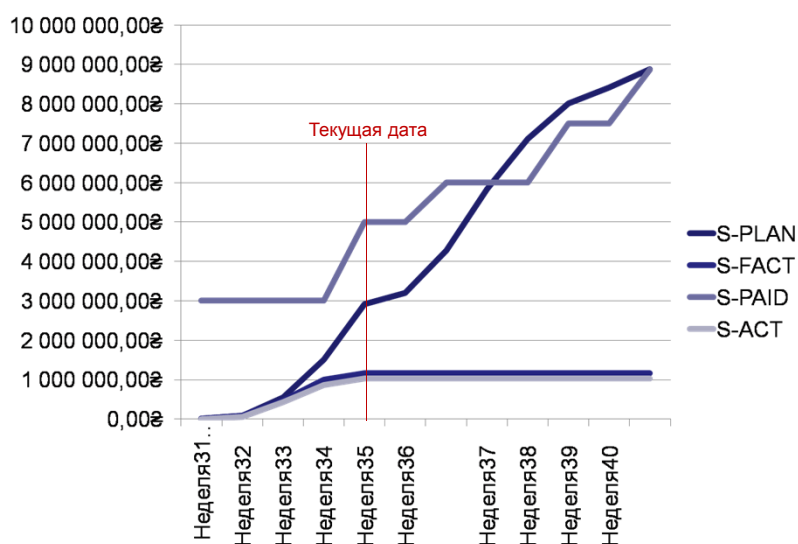
БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Фиксированная цена

- Цели управления
 - Полная картина запланированных и осуществленных платежей каждому из подрядчиков и по проекту в целом,
 - Полная картина стоимостей выполненных и будущих работ по каждому из подрядчиков и по проекту в целом,
 - Сравнение текущих стоимостей работ и первоначально запланированных по каждому из подрядчиков и по проекту в целом,
 - Полная картина стоимостей работ, закрытых Актами выполненных работ, по каждому из подрядчиков и по проекту в целом,
 - Балансы авансовых платежей, выполненных работ, работ закрытых Актами выполненных работ по каждому из подрядчиков
- Единовременное управление множеством проектов

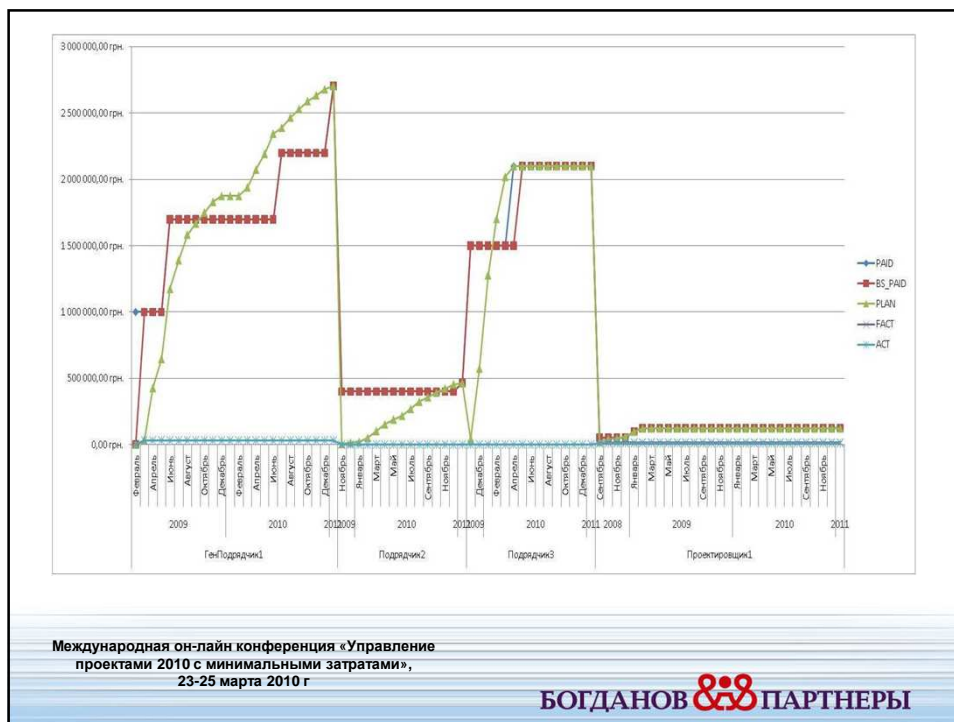
Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



Подход к планированию

- Стоимость работ
 - Согласование спецификаций работ с Подрядчиком
 - Принцип «Работа – стоимость»
- Разработка расписания выполнения работ
- Планирование оплат по договорам
 - Планирование графика платежей по каждому из подрядчиков
 - Планирование и анализ платежей по всему проекту

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами», 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Учет выполняемых работ

- Ввод фактической стоимости
 - Стоимость выполненной части работы
 - % выполнения
- Сбор фактических данных в MS ERP
 - Распределение отчетности между кураторами работ

№	Наименование работ	Статус	Дата начала	Дата окончания	Куратор
1	Осуществить оплату аванса Генподрядчику1 Новое!	100%	20.07.2009	20.07.2009	ГенПодрядчик1
2	Осуществить оплату аванса Подрядчику2 Новое!	100%	21.07.2009	21.07.2009	Подрядчик2
3	Завершение работ по устройству 2-х оконной трубы Новое!	100%	21.07.2009	25.08.2009	ГенПодрядчик1
4	Устройство дождевой канализации Новое!	100%	22.07.2009	11.08.2009	Подрядчик2

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Мониторинг и Управление изменениями

- Прогресс, статус и прогноз проекта
- Расчет стоимости проекта на этапе выполнения
 - Фактическая стоимость выполняемых работ отличается от запланированной
 - Алгоритмы расчета оставшейся стоимости работы
 - Динамический расчет новой стоимости проекта

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Выводы

- Заблаговременное планирование оптимального финансирования проектов
 - Избегание кредитных ям, стандартизация формата заключаемых договоров с подрядчиками
 - Полная картина «денег во времени» для множества проектов
- Контроль прогноза, статуса и прогноза проектов в реальном времени
 - Динамическое перепланирование денежных потоков в зависимости от выполненных работ
- Низкие административные расходы на управление проектом
 - Минимальное время на отчетность при невысокой суммарной погрешности учета
 - Простота сопровождения и гибкость модификации

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ