


БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Александр Власенко
ООО «Институт Харьковпроект»



Корпоративная система управления проектами – свет в конце тоннеля

*Свет в конце тоннеля уже виден,
Только вот тоннель никак не кончается.*

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Корпоративная система управления проектами – свет в конце тоннеля

- *Что такое Корпоративная система управления проектами (КСУП)?*
- *Основные компоненты КСУП.*
- *Преимущества внедрения КСУП.*
- *План разработки и внедрения КСУП.*
- *Предложения по минимизации затрат при внедрении КСУП.*

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

Введение

- А что значит с минимальными затратами?
- И в чем нужно экономить?
- И нужно ли?
- А если нужно, то как?

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Что такое КСУП?

- Корпоративная система управления проектами – это именно система управления, которая действует на основании законов управления.
- Законы управления, как и законы физики или химии, работают везде одинаково, не зависимо от того, знают о них или нет.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

1. Методология или наука управления проектами.
2. Программно-аппаратный комплекс, или инструмент, управления.
3. Персонал, обученный, владеющий каждый на своем уровне знаниями в части первых двух компонентов.
4. Организационная структура.
Оргструктура проекта и оргструктура предприятия, включающая особое структурное подразделение (РМО) – проектный офис.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

1. Методология

- Методология представляет собой систему методик, механизмов, регламентов, стандартизирующих деятельность по реализации проектов.
- Методология включает в себя определенный набор документов (методики, положения, регламенты, шаблоны документов и артефактов, матрицы полномочий и ответственности каждого участника, ролевые инструкции и т.д.).

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

2. Программное обеспечение (инструмент).

- Специализированный программно-аппаратный комплекс - инструмент для управления.
- Любой инструмент надо применять лишь тогда, когда точно знаешь, для какой именно цели он служит. В неумелых руках он не гарантирует успеха.
- Приобретение самого лучшего программного обеспечения еще не означает автоматического появления КСУП.
- Наиболее известные программные комплексы - Microsoft Project, Primavera, Artemis.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

3. Персонал.

- Необходимо подготовить и обучить персонал как самой методологии управления проектами, так и работе с инструментом (программным продуктом).
- Обучение можно разделить на три уровня:
 - для руководства (топ-менеджмента);
 - для руководителей проектов и нач. подразделений;
 - для сотрудников (членов команды проекта).

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

4. Проектный офис (РМО).

- Две базовые модели проектного офиса:
 - консультативный проектный офис. (обеспечивает руководителей проектов лучшим опытом реализации проектов);
 - централизованный проектный офис. (имеет в своем штате руководителей проектов).

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Основные компоненты КСУП

4. Проектный офис (РМО).

Основные функции РМО :

- Обеспечение руководствами и положениями по УП.
- Разработка и развитие процесса УП.
- Обучение и руководство обучающими программами.
- Централизованный офис для руководителей проектов.
- Внутренние консультативные функции о лучших методах УП.
- Выбор и поддержка программного обеспечения по УП.
- Формирование штата руководителей программ и портфелей проектов, координация распределения ресурсов.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Преимущества внедрения КСУП

Разработка и применение единой методологии управления проектами позволит:

1. создать прозрачность процессов для осуществления управленческого контроля за выполнением проектов на всех фазах;
2. разграничить полномочия и ответственность участников проектной деятельности на различных этапах жизненного цикла проекта;
3. ввести единые корпоративные правила исполнения проектов;
4. воспользоваться эффективными методами управления проектами, взятыми из лучших мировых практик;
5. облегчить обучение сотрудников методам управления проектами;
6. интегрировать процессы управления проектами в общие бизнес-процессы.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

План разработки и внедрения КСУП

Этап I. Внутренний аудит.

- Обследование и аудит системы управления и выполнения проектных работ.
- Формирование и утверждение «задания» на построение и внедрение КСУП.

Этап II. Разработка Модели управления проектами.

- Корректирующие действия по управлению и организации работы института.
- Подбор и формирование «команды внедрения» КСУП.
- Разработка методологии КСУП.
- Выбор и приобретение программно-аппаратного комплекса КСУП.
- Обучение персонала методологии и инструментарию УП.

Этап III. «Пилотная» эксплуатация.

- Выбор «пилотного» проекта.
- Запуск, отработка и корректировка «модели управления проектами».
- Установка, тестирование и запуск программно-аппаратного комплекса.
- Формирование проектного офиса (РМО).

Этап IV. Переход к «промышленной» эксплуатации.

- КСУП появилась и имеет право «на существование».
- Методы УП начинают применяться в масштабе института в целом.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Предложения по минимизации затрат

Существенное условие:

Курирует все вопросы по разработке и внедрению КСУП - **«куратор проекта внедрения».**

- специалист, находящийся в штате проектного института, уровня топ-менеджмента
- наделен соответствующими полномочиями
- имеет в своем активе профессиональные знания в области УП и практический опыт реализации проектов
- разбирается в технологии архитектурно-строительного и инженерного проектирования
- обладает знаниями юридической и экономической составляющей деятельности проектного института

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Предложения по минимизации затрат

Этап I. Внутренний аудит.

- Этап составляет порядка 14% затрат по стоимости работ и времени.
- Может быть полностью проведен силами сотрудников института.

Этап II. Разработка Модели управления проектами.

- Этап составляет порядка 46% затрат по стоимости и времени.
- Может быть выполнен своими силами частично.
- Объективные затраты:
 - обучение персонала методологии УП;
 - приобретение программного комплекса;
 - обучение работе с программным комплексом.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Предложения по минимизации затрат

Этап III. «Пилотная» эксплуатация.

- Этап составляет порядка 40% затрат.
- Может быть выполнен своими силами практически полностью.
- Объективные затраты:
 - установка, тестирование и запуск программного комплекса.

Этап IV. Переход к «промышленной» эксплуатации.

- Проводится своими силами в полном объеме.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ