

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Герман
Денисламов
ООО «ПМППрофи»

**Управление портфелем проектов для
руководителя организации
(использование Microsoft Project Server
2010 первым лицом компании)**

Слова улетают, написанное остается

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

**Необходимость
управления
портфелями**

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

Портфель – это набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей.

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Управление портфелями предусматривает обеспечение пересмотра проектов и программ с целью установления приоритетов при распределении ресурсов и соответствия портфелей стратегиям организации.

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Цели управления портфелями проектов

- Сделать реализацию стратегических целей прозрачной и эффективной
- Избежать расхода финансов компании на «ненужные» проекты (проекты с низким приоритетом)
- Сделать стратегическое планирование ресурсов более «осмысленной»

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

**Возможности системы по
управлению портфелями
проектов на базе Microsoft
Project Server 2010**

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

Формирование портфеля проектов

- Сбор проектных (инвестиционных заявок)
- Разработка и утверждение бизнес-планов проектов
- Ранжирование и отбор проектов в портфель
- Утверждение портфеля проектов к реализации

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Стратегические цели компании

The screenshot shows a web application interface with a dark blue header. The header contains a dropdown menu 'Действия сайта', a 'Обзор' button, and a 'Фактор' button. Below the header is a toolbar with icons for 'Создать', 'Удалить', 'Экспорт в Excel', and 'Печать'. Below the toolbar is a table with the following content:

Имя фактора
Повышение качества обслуживания клиента
Рост капитализации компании (рыночной стоимости акций)
Снижение давления поставщиков сырья и материалов
Стратегические ориентиры организационного развития
Увеличение (удержание) доли на внутреннем и внешнем рынках
Целевые долгосрочные ориентиры по снижению издержек производства и обращения

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Различные планы развития компании

Действия сайта ▾ Обзор Определения приоритетов

Создать Удалить Экспорт в Excel Печать

Определения приоритетов Общий доступ

Имя ▲	Отдел ▲	Тип
Агрессивная политика развития компании		Вычисляемое
Вынужденная политика		Вычисляемое
Вынужденно ограниченная политика		Вычисляемое
Консервативная политика развития компании		Вычисляемое

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Ранжирование бизнес - целей

Действия сайта ▾ Обзор Определения приоритетов

Сохранить Закрыть Определить свойства Приоритеты факторов Обзор приоритетов Печать

Определение приоритетов Переход Общий доступ

Снижение давления поставщиков сырья и материалов	на много более важно чем	Стратегические ориентиры организационного развития
	на порядок более важно чем	
	на порядок более важно чем	
Увеличение (удержание) доли на внутреннем и внешнем рын[...]	на порядок более важно чем	Целевые долгосрочные ориентиры по снижению издержек про[...]
	более важно чем	
	одинаково важно с	
Целевые долгосрочные ориентиры по снижению издержек про[...]	менее важно чем	
	на много менее важно чем	
	на порядок менее важно чем	


Предыдущий фактор Следующий фактор

«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г


БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Приоритеты бизнес - целей


Действия сайта ▾
Обзор
Определение приоритетов




Заккрыть




Определить свойства




Приоритеты факторов



Обзор приоритетов



Экспорт в Excel




Печать

Определение приоритетов
Переход
Общий доступ


Имя фактора	Приоритет
Увеличение (удержание) доли на внутреннем и внешнем рынках	30,59%
Повышение уровня инвестиционной привлекательности компании	24,57%
Рост капитализации компании (рыночной стоимости акций)	20,86%
Целевые долгосрочные ориентиры по снижению издержек производства и о	12,17%
Снижение давления поставщиков сырья и материалов	8,68%
Стратегические ориентиры организационного развития	3,12%

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г




Приоритеты бизнес целей


Действия сайта ▾
Обзор
Определение приоритетов




Заккрыть




Определить свойства




Приоритеты факторов



Обзор приоритетов



Экспорт в Excel




Печать

Определение приоритетов
Переход
Общий доступ

Выбранное определение приоритетов невозможно изменить или удалить, поскольку оно

Имя фактора	Приоритет
Рост капитализации компании (рыночной стоимости акций)	64,13%
Стратегические ориентиры организационного развития	30,9%
Целевые долгосрочные ориентиры по снижению издержек производства и о	4,96%

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г



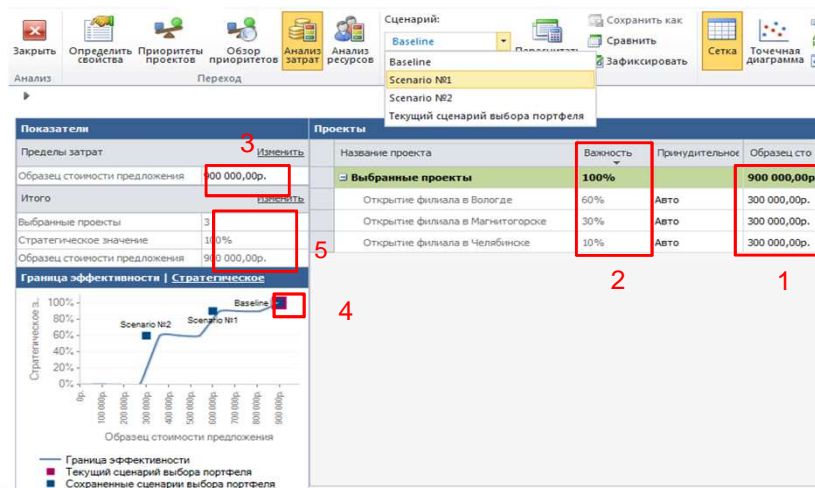
Различные сценарии планирования

Действия сайта				
Обзор		Анализ		
Создать	Удалить	Зависимости проектов	Экспорт в Excel	Печать
Анализ		Переход		Общий доступ
Имя	Тип	Отдел	Тип ограничения	
Анализ по сценарию №1	Анализ		Затраты, ресурс	
Базовый план	Сценарий выбора портфеля		Затраты	
Базовый план	Сценарий выбора портфеля		Ресурс	
Анализ по сценарию №2	Анализ		Затраты, ресурс	
Baseline	Сценарий выбора портфеля		Затраты	
Baseline	Сценарий выбора портфеля		Ресурс	
Анализ по сценарию №3	Анализ		Затраты, ресурс	
Baseline	Сценарий выбора портфеля		Затраты	
Baseline	Сценарий выбора портфеля		Ресурс	
Вариант №1	Сценарий выбора портфеля		Ресурс	

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

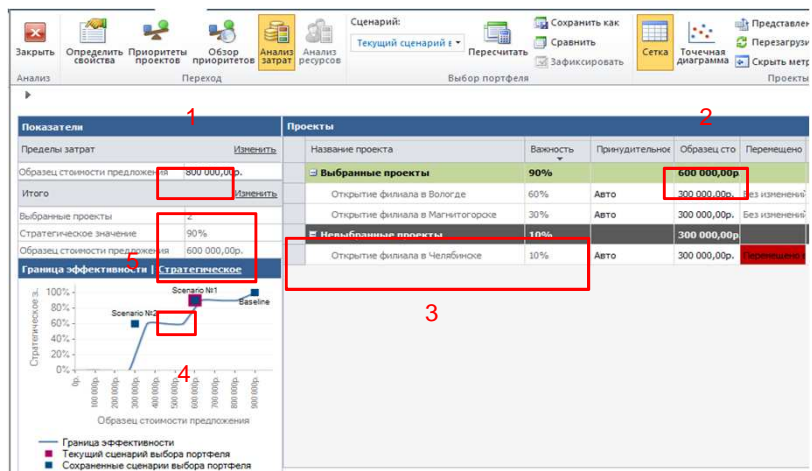
Финансовые ограничения портфеля



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

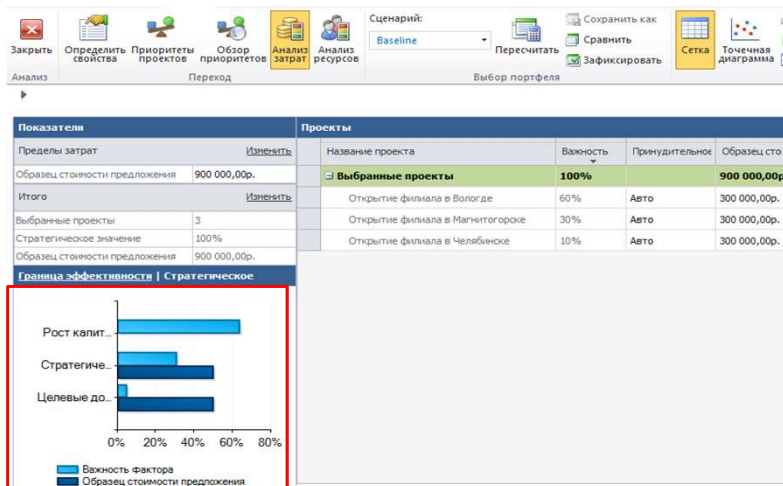
Финансовые ограничения портфеля



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

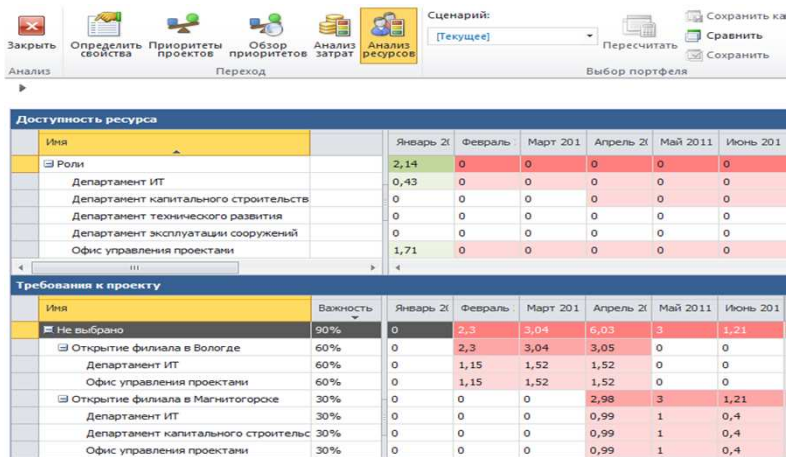
Оценка финансовых вложений



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

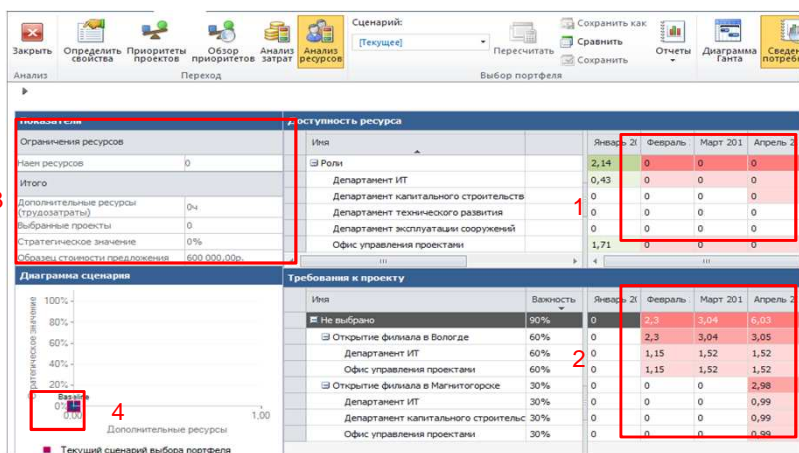
Ресурсные ограничения портфеля



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

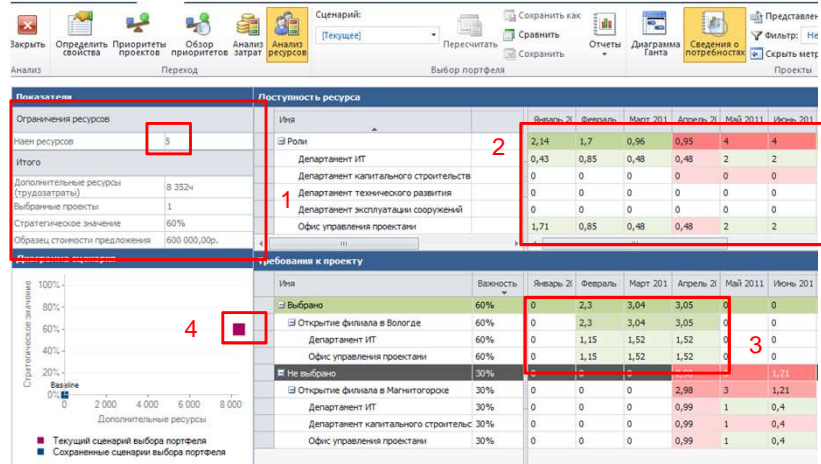
Ресурсные ограничения портфеля



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

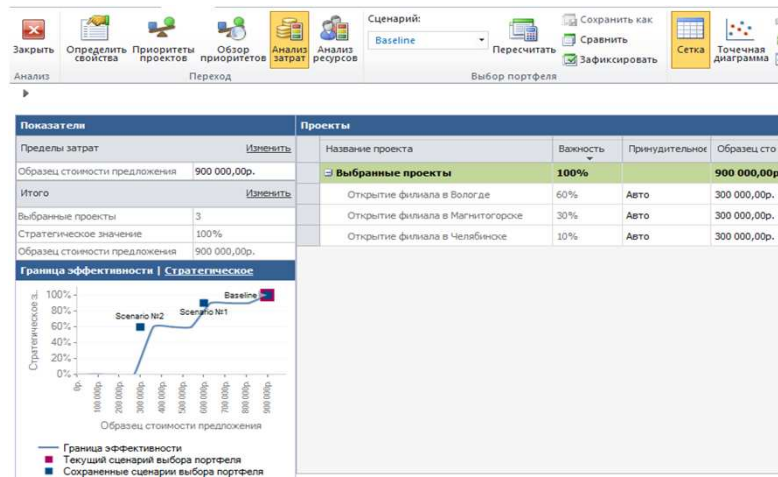
Ресурсные ограничения портфеля



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Портфель выбран



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Отслеживание портфеля

% завершения	Название проекта	Важность	Принудительно	Объем сто	Начало	Окончание	Фактические затраты	Этапы
0%	Выбранные проекты	100%		600 000,00р	24.01.2012		0,00р.	
0%	Открытие филиала в Магнитогорске	50,92%	Авто	300 000,00р.	01.04.2011	24.01.2012	0,00р.	Инициация
0%	Открытие филиала в Челябинске	49,08%	Авто	300 000,00р.	26.01.2011	25.03.2011	0,00р.	Планирование
0%	Невыбранные проекты	0%		300 000,00р	04.02.2011	19.03.2013	0,00р.	
0%	Открытие филиала в Вологде	0%	Авто	300 000,00р.	04.02.2011	19.03.2013	0,00р.	Инициация

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Выводы

- Автоматизация разработанных методик управления портфелем
- Повышение прозрачности процесса формирования портфеля
- Сокращение трудозатрат на анализ портфеля

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Вопросы?

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2012. Документирование проекта»
22-24 марта 2011 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ